

## PIANO FORMATIVO

### Master universitario di Secondo livello in Business and technology management

|           |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b>  | <b>Anno accademico</b>                         | 2025/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>2</b>  | <b>Direttore</b>                               | Prof. Fabio Nonino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3</b>  | <b>Consiglio Didattico Scientifico</b>         | Prof. Alessandro Avenali<br>Prof. Francesco Costantino<br>Prof.ssa Tiziana D'Alfonso<br>Prof. Giulio Di Gravio<br>Prof.ssa Francesca Di Pillo<br>Prof. Luca Fraccascia<br>Prof. Andrea Marrella<br>Prof. Riccardo Marzano<br>Prof. Giorgio Matteucci<br>Prof. Massimo Mecella<br>Prof. Alberto Nastasi<br>Prof. Fabio Nonino<br>Prof. Massimo Panella<br>Prof. Riccardo Patriarca<br>Prof. Pierfrancesco Reverberi |
| <b>4</b>  | <b>Delibera di attivazione in Dipartimento</b> | 12/02/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>5</b>  | <b>Data di inizio delle lezioni</b>            | Entro la fine del mese di febbraio 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>6</b>  | <b>Calendario didattico</b>                    | Giovedì-venerdì-sabato in orari in corso di definizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>7</b>  | <b>Eventuali enti partner</b>                  | In via di definizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>8</b>  | <b>Requisiti di accesso</b>                    | Possono partecipare al Master coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una qualsiasi classe di laurea magistrale/specialistica senza alcun vincolo di Facoltà di provenienza, né di classe di appartenenza.<br>Possono altresì accedere al Master anche i possessori di una Laurea conseguita in Italia in base al sistema previgente alla riforma universitaria del D.M. 509/99.    |
| <b>9</b>  | <b>Prova di selezione</b>                      | Non prevista (selezione per titoli)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>10</b> | <b>Sede attività didattica</b>                 | Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale Via Ariosto 25 Roma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>11</b> | <b>Stage</b>                                   | Non previsto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



|           |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>12</b> | <b>Modalità di erogazione della didattica</b>                              | mista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>13</b> | <b>Finanziamenti esterni, esenzioni, agevolazioni o riduzioni di quota</b> | <p>n.d.</p> <p>Potranno essere messi a disposizione degli iscritti finanziamenti da parte di Enti Esterni convenzionati con il Master a copertura parziale o totale della quota di iscrizione, e che saranno assegnati nel rispetto della graduatoria degli ammessi. I referenti del Master ne danno notizia direttamente agli interessati.</p> <p>Il Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale "Antonio Ruberti" potrà mettere a disposizione borse di studio a copertura parziale e/o totale della quota di iscrizione.</p> <p>In caso di sponsor non convenzionato di uno studente ammesso, il Direttore dovrà preventivamente autorizzare il finanziamento.</p> |
| <b>14</b> | <b>Contatti Segreteria didattica</b>                                       | <p><b>Indirizzo</b><br/>Via Ariosto 25, 00185, Roma</p> <p><b>Telefono</b><br/>06 77274 133</p> <p><b>e-mail</b><br/>MasterBTM@diag.uniroma1.it</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### Piano delle Attività Formative

| Denominazione attività formativa              | Obiettivi formativi                                                                                                                                                                                                                                           | Docente                                                                                                | Settore scientifico disciplinare (SSD) | CFU | Tipologia                        | Verifica di profitto (Se prevista, e modalità)                                                                                 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Modulo I:<br>Fondamenti di Economia e Finanza | Chiarire e trasferire ai discenti i principi e gli strumenti fondamentali di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Microeconomia</li> <li>• Analisi di bilancio</li> <li>• Controllo di gestione</li> <li>• Analisi degli investimenti</li> </ul>         | Prof. T. D'Alfonso<br>Prof. R. Marzano<br>Prof. G. Matteucci<br>Prof. A. Nastasi<br>Prof. P. Reverberi | ECON-04/A: (3 )<br>IEGE-01/A: (4)      | 7   | Lezioni, Esercitazioni, Seminari | Prevista<br>In base alle esigenze didattiche, sviluppo di un elaborato tecnico, prove scritte e orali o esercitazioni guidate. |
| Modulo II: Strategic Management               | Chiarire e trasferire ai discenti i principi e gli strumenti fondamentali di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Network strategy</li> <li>• Corporate strategy</li> <li>• Business strategy</li> <li>• Marketing</li> </ul>                            | Prof. L. Fraccascia<br>Prof. R. Marzano<br>Prof. F. Nonino                                             | IEGE-01/A                              | 6   | Lezioni, Esercitazioni, Seminari | Prevista<br>In base alle esigenze didattiche, sviluppo di un elaborato tecnico, prove scritte e orali o esercitazioni guidate. |
| Modulo III: Innovation Management             | Chiarire e trasferire ai discenti i principi e gli strumenti fondamentali di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Technology Management</li> <li>• New product and Service Management</li> <li>• Organizational and Business Model Innovation</li> </ul> | Prof. F. Costantino<br>Prof. L. Fraccascia<br>Prof. F. Nonino                                          | IEGE-01/A: (4))<br>IND-05/A: (2        | 6   | Lezioni, Esercitazioni, Seminari | Prevista<br>In base alle esigenze didattiche, sviluppo di un elaborato tecnico, prove scritte e orali o                        |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                              |           |                                  |                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                              |           |                                  | esercitazioni guidate.                                                                                                                 |
| Modulo IV:<br>Operations & Project Management             | <p>Chiarire e trasferire ai discenti i principi e gli strumenti fondamentali di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Operations Management</li> <li>• Gestione strategica e operativa degli acquisti</li> <li>• Gestione dei processi</li> <li>• Project Management</li> </ul>                                                                                                                                                    | <p>Prof. F. Costantino<br/>Prof. G. Di Gravio<br/>Prof. F. Nonino<br/>Prof. R. Patriarca</p>                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>IEGE-01/A (5)<br/>IIND-05/A (4)</p>                                                       | <b>9</b>  | Lezioni, Esercitazioni, Seminari | <p>Prevista<br/>In base alle esigenze didattiche, sviluppo di un elaborato tecnico, prove scritte e orali o esercitazioni guidate.</p> |
| Modulo V:<br>Fondamenti di Organizzazione                 | <p>Chiarire e trasferire ai discenti i principi e gli strumenti fondamentali legati a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelli organizzativi</li> <li>• Comportamenti organizzativi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                | <p>Prof. F. Di Pillo<br/>Prof. R. Marzano<br/>Prof. F. Nonino</p>                                                                                                                                                                                                                                                                              | IEGE-01/A                                                                                    | <b>3</b>  | Lezioni, Esercitazioni, Seminari | <p>Prevista<br/>In base alle esigenze didattiche, sviluppo di un elaborato tecnico, prove scritte e orali o esercitazioni guidate.</p> |
| Modulo VI: Elective in Business and Technology Management | <p>In relazione al profilo dei partecipanti e al loro sviluppo professionale atteso, fornire una visione avanzata e gli strumenti presenti nelle aree di competenza più adeguate rispetto alle seguenti:</p> <p>Economia e management</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi Finanziaria d'Impresa</li> <li>• Contrattualistica Pubblica e Privata</li> <li>• Economia e gestione delle Amministrazioni Pubbliche</li> </ul> | <p>Prof. A. Avenali<br/>Prof. F. Costantino<br/>Prof. T. D'Alfonso<br/>Prof. G. Di Gravio<br/>Prof. F. Di Pillo<br/>Prof. L. Fraccascia<br/>Prof. A. Marrella<br/>Prof. R. Marzano<br/>Prof. G. Matteucci<br/>Prof. M. Mecella<br/>Prof. A. Nastasi<br/>Prof. F. Nonino<br/>Prof. M. Panella<br/>Prof. R. Patriarca<br/>Prof. P. Reverberi</p> | <p>ECON-04/A (3)<br/>IEGE-01/A (6)<br/>IIND-05/A (6)<br/>IIET-01/A (2)<br/>IINF-05/A (4)</p> | <b>21</b> | Lezioni, Esercitazioni, Seminari | <p>Prevista<br/>In base alle esigenze didattiche, sviluppo di un elaborato tecnico, prove scritte e orali o esercitazioni guidate.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Economia Industriale</li> </ul> <p>Scenari competitivi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Foresight e evoluzione dei mercati: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Communication</li> <li>○ Consulting</li> <li>○ Digital</li> <li>○ Energy</li> <li>○ Fintech</li> <li>○ Health</li> <li>○ Luxury</li> <li>○ Trasportations</li> </ul> </li> <li>• Imprenditorialità</li> <li>• Internazionalizzazione e mercati globali</li> <li>• Mercati Finanziari</li> </ul> <p>Trend tecnologici</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Artificial Intelligence Management</li> <li>• Business Intelligence</li> <li>• Cybersecurity Management</li> <li>• Data driven modelling for real systems</li> <li>• Data Science &amp; Business Analysis</li> <li>• Digital Transformation</li> <li>• Servitization</li> <li>• Smart manufacturing</li> <li>• Sustainability Management</li> </ul> <p>Operations and Project Management</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione dei rischi e della resilienza</li> <li>• Gestione del ciclo di vita del prodotto e del servizio</li> </ul> |  |  |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |           |                                                        |  |  |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|--------------------------------------------------------|--|--|
|                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lean Management</li> <li>• Operations strategy</li> <li>• Project Program and Portfolio Management</li> <li>• Supply Chain Management</li> </ul> Human Resource Management <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leadership</li> <li>• Sviluppo delle competenze</li> </ul> |                   |           |                                                        |  |  |
| <b>Prova finale</b> | Svolgere una tesi (teorica, sperimentale e/o progettuale) sulle tematiche caratterizzanti il Master, anche attraverso un'esperienza opzionale di stage, e il Project Work, da svilupparsi sotto la guida di un docente appartenente al Consiglio Didattico Scientifico o da esso autorizzato                            | SSD non richiesto | 8         | <i>Elaborato project work e discussione della tesi</i> |  |  |
| <b>TOTALE CFU</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | <b>60</b> |                                                        |  |  |